



## ADR Nord-Est pregătește strategia pentru noul cadru european 2028-2034

(Interviu cu Vasile Asandei, directorul general al ADR Nord-Est)

- "Investitorii sunt mai prudenți, dar fondurile europene rămân atractive"

*Într-un context economic și geopolitic complex, marcat de presiuni fiscale și de nevoia de adaptare, ADR Nord-Est își concentrează eforturile pe accelerarea absorbției fondurilor europene și pe orientarea investițiilor către proiecte cu impact real în teritoriu. Vasile Asandei, directorul*

*general al agenției, analizează, în cadrul unui interviu, provocările actuale, evoluția proiectelor finanțate și direcțiile strategice pentru perioada următoare, într-un moment de redefinire a politicilor europene de dezvoltare regională.*

**Reporter:** Cum a fost influențată implementarea proiectelor prin fonduri europene de măsurile fiscale adoptate anul trecut? Cum apreciați că se vor reflecta aceste măsuri asupra procesului de absorbție a fondurilor europene?

**Vasile Asandei:** România traversează o perioadă marcată de incertitudini economice și politice, însă experiența ultimilor ani ne-a arătat că absența provocărilor este mai degra-

bă o excepție decât o regulă. În acest context, cred că este esențial să vorbim despre reziliență, capacitate de adaptare și despre modul în care reușim să valorificăm oportunitățile chiar și în condiții dificile.

Măsurile fiscale adoptate anul trecut influențează implementarea proiectelor cu fonduri europene în două moduri. Pe de o parte, ele contribuie la consolidarea stabilității bugetare, un element esențial

pentru menținerea încrederii partenerilor europeni și pentru continuitatea fluxurilor financiare. Din această perspectivă, au avut un rol pozitiv, pentru că au redus riscul apariției unor blocaje în decontări sau al unor disfuncționalități în relația cu Comisia Europeană.

În același timp, efectele acestor măsuri se resimt la nivelul beneficiarilor, care trebuie să asigure cofinanțarea și să susțină financiar proiectele până

la rambursare. Într-un context macroeconomic mai apăsător, acest efort devine mai dificil, iar implementarea necesită o planificare financiară mult mai atentă.

Preocuparea noastră pentru 2026 este să încurajăm actorii regionali să folosească aceste resurse cu înțelepciune, raportându-se nu doar la contextul economic actual, ci mai

*(continuare în pagina 48)*

ADR ®

Agencia pentru Dezvoltare Regională  
N O R D - E S T

**Regio**   
PROGRAMUL REGIONAL 2021-2027  
NORD-EST

## VASILE ASANDEI:

"Contextul macroeconomic și geostrategic influențează modul în care potențialii investitori privesc accesarea fondurilor europene, dar nu în sensul diminuării interesului, ci al unei abordări mult mai prudente și mai bine fundamentate".

[www.regionnord-est.ro](http://www.regionnord-est.ro)  
[www.facebook.com/Regio.N](https://www.facebook.com/Regio.Nord-Est)



(urmare din pagina 46)

ales la o viziune de dezvoltare pe termen mediu și lung. Această perioadă nu trebuie privită ca o dificultate, ci ca o șansă de a construi mai strategic, mai eficient și mai sustenabil prin intermediul fondurilor europene.

**Reporter:** Sunt influențați potențialii investitori care doresc să atragă fonduri UE de contextul actual macroeconomic și geostrategic?

**Vasile Asandei:** Contextul macroeconomic și geostrategic influențează modul în care potențialii investitori privesc accesarea fondurilor europene, dar nu în sensul diminuării interesului, ci al unei abordări mult mai prudente și mai bine fundamentate. Observăm, în special în mediul privat, o evaluare mai riguroasă a deciziei de a intra într-un proiect cu finanțare europeană, din perspectiva cash-flow-ului și a sustenabilității investiției.

Există și un efect pozitiv: tocmai acest context face ca fondurile europene să fie percepute ca o oportunitate esențială de dezvoltare și moderniza-

re, poate chiar mai importantă decât în anii anteriori. Pentru multe companii, acestea rămân cea mai accesibilă sursă de finanțare pentru investiții consistente. Așadar, investitorii nu sunt descurajați, dar sunt mai calculați, mai atenți și își fundamentează mult mai riguros decizia de a investi.

În același timp, contextul geostrategic actual aduce și oportunități suplimentare. Poziționarea României la granița estică a Uniunii Europene, cu trei regiuni învecinate cu Ucraina, deschide accesul către finanțări europene dedicate rezilienței, infrastructurii strategice, securității și industriei de apărare sau cu dublă utilizare. Această realitate transformă un context dificil într-un potențial avantaj competitiv pentru investitori.

**Reporter:** Cu ce rezultate a finalizat Agenția anul trecut și ce diferențe ați înregistrat față de rezultatele din anul precedent?

**Vasile Asandei:** Dacă vorbim despre rezultate în cifre, la finalul lui 2025 aveam puțin peste 800 proiecte în implementare sau finalizate, în valoare

totală de 1,32 miliarde euro, cu o asistență financiară nerambursabilă de 861,8 milioane euro. Cifrele sunt aproape triplate față de finalul lui 2024. Dar diferența față de anul precedent nu este neapărat una de volum, ci de maturitate a investițiilor. Dacă în anii anteriori accentul a fost pe lansarea apelurilor, evaluare și contractare, în prezent se simte trecerea în etapa de execuție. Practic, ajungem la faza în care investițiile devin vizibile.

**Reporter:** Ce proiecte au fost depuse în 2025 pentru atragerea de fonduri din bugetul 2021-2027?

**Vasile Asandei:** Anul trecut am lansat nouă apeluri în valoare totală de 326 milioane euro. Trei dintre acestea au fost dedicate mediului privat, iar șase mediului public.

Astfel, dacă este să menționăm proiectele depuse, la nivelul lunii februarie, acestea sunt:

- În cadrul Priorității 1 - O regiune mai competitivă, mai inovativă - s-au depus 71 proiecte pentru Apelul Proof of Concept, 3 proiecte pentru Apelul 2 Vinnovate și 166 de

proiecte pentru Apelul Economie Circulară - Investiții pentru creșterea durabilă a IMM;

- În cadrul Priorității 3 - O regiune durabilă, prietenoasă cu mediul - 89 proiecte pentru eficiență energetică clădiri publice - CJ-uri, Autorități publice centrale și UAT comune, pentru Apelul Spații verzi-Orașe s-au depus 23 proiecte;

- Prioritatea 4 - O regiune cu o mobilitate urbană durabilă - Orașe - avem 17 proiecte depuse;

- Prioritatea 6 - O regiune educată - Apelul dedicat comunelor - 346 de proiecte depuse pentru dezvoltarea infrastructurii educaționale;

- Prioritatea 7 - O regiune atractivă - Regenerare urbană, turism sustenabil și cultură - aici avem depuse 8 proiecte de către beneficiari Orașe, iar pentru Municipii sunt depuse 5 proiecte.

**Reporter:** Ce proiecte se află în aprobare/derulare în regiune (în ce domenii și în ce zone)?

**Vasile Asandei:** Programul Regional Nord-Est arată deja

(continuare în pagina 49)



Atelier tematic NEB

(urmare din pagina 48)

rezultate foarte concrete în teritoriu. Până în acest moment, avem 264 de proiecte finalizate, ceea ce înseamnă investiții care nu mai sunt pe hârtie, ci funcționează efectiv în comunitățile locale.

În paralel, avem în implementare 583 de proiecte, în valoare totală de 1,387 miliarde euro. Sunt proiecte de anvergură, cu valori foarte mari și cu un impact așteptat semnificativ pentru regiune. Cele mai consistente investiții sunt, firesc, în infrastructura rutieră. Cel mai mare proiect ca valoare este Axa rutieră strategică Sud-Vest a județului Vaslui, 91,4 milioane euro, urmat de înființarea centurii ușoare de ocolire a Municipiului Iași. Sunt intervenții care nu înseamnă doar drumuri mai bune, ci conectivitate, dezvoltare economică și o mobilitate mult mai eficientă pentru oameni și companii.

Pe lângă infrastructură, avem și proiecte care schimbă radical calitatea spațiului urban și a vieții comunitare, finanțate prin Prioritatea 7 - O regiune

atractivă. Un astfel de proiect este cel privind creșterea atractivității zonei centrale a Municipiului Iași din punct de vedere socio-economic, cultural și turistic. Prin natura sa, acest proiect în valoare totală de 29 milioane euro, vizează promovarea dezvoltării integrate și incluzive, valorificând patrimoniul urban, cultura, turismul durabil și calitatea mediului urban. Este un demers care se încadrează perfect în obiectivele Priorității 7 și reflectă foarte bine direcția în care dorim să evolueze orașele din regiune: spații urbane mai prietenoase, mai dinamice și mai conectate la nevoile comunității.

Un alt proiect relevant este cel de reconversie a fostei Garnizoane din Vaslui într-un spațiu verde și de agrement, în valoare de 16 milioane de euro. Este un exemplu de dezvoltare integrată, care îmbină dimensiunea socială, economică, culturală și de mediu, prin transformarea unei zone abandonate într-un spațiu util comunității.

Acestea sunt doar câteva proiecte care arată foarte clar

că fondurile europene nu înseamnă doar investiții tehnice, ci transformări vizibile ale orașelor și județelor din regiune, cu efect direct asupra calității vieții oamenilor.

**Reporter:** Care este valoarea fondurilor UE atrase în 2025 prin Agenția pe care o reprezentați?

**Vasile Asandei:** Dacă ne referim la contracte semnate în 2025, au fost semnate 198 de contracte în valoare totală de 788,8 milioane euro, cu o asistență financiară nerambursabilă de 522 milioane euro.

**Reporter:** Ce estimări aveți pentru acest an?

**Vasile Asandei:** Ne aflăm într-un moment de schimbare profundă a modului în care Uniunea Europeană va finanța dezvoltarea teritorială, iar această schimbare ne obligă să începem mai devreme, mult mai organizat și mult mai coerent abordarea strategică pentru perioada de programare 2028-2034.

Comisia Europeană propune trecerea de la logica programelor separate, naționale și regionale, la un Plan Partenerial Național-Regional unic.

Practic, vorbim despre un veritabil "Plan de Țară", construit de jos în sus, în care vocea regiunilor și a județelor va conta direct în definirea priorităților de investiții pentru următorii 10-15 ani. Din acest motiv, în 2026 inițiem, la nivel regional, procesul de planificare strategică care va sta la baza contribuției Regiunii Nord-Est la acest plan. Nu este un exercițiu birocratic și nici unul formal. Este, în realitate, o negociere strategică timpurie pentru viitorul investițiilor în regiune.

Ne propunem să ne așezăm la aceeași masă, Consilii Județene, Primării, mediul privat, societatea civilă, să vedem care ne sunt interesele, provocările, resursele, nevoile și unde vrem să facem investițiile, în așa fel încât să valorificăm ce am construit până acum, dar și să ne uităm atent la ce va urma. Vom porni de la o analiză teritorială serioasă și vom formula propuneri concrete de măsuri și intervenții pentru nevoile identificate: de la infrastructură, transport și utilități, la economie și investiții, capital uman, servicii publice, turism și patrimoniu, tranziție verde, digitalizare și reziliență.

Accentul în noul cadru european va fi pus mult mai mult pe performanță și rezultate, pe coerență între politici și pe investiții integrate, care produc impact real. În același timp, se dorește reducerea sarcinii administrative și întărirea responsabilității beneficiarilor, într-un sistem de guvernare multi-nivel mai bine articulată.

Este important să ne gândim acum la viitor și pot să spun că urmează cel puțin un an de efort intens pentru a pregăti acest viitor.

**Reporter:** Mulțumesc!

