

Presiuni fiscale și investiții accelerate; Cum își menține ADR Sud Muntenia ritmul absorbției fondurilor europene

(Interviu cu Liviu Gabriel Mușat, directorul general al ADR Sud Muntenia)

Măsurile fiscale adoptate anul trecut au pus presiune suplimentară asupra beneficiarilor de fonduri europene, impunând ajustări bugetare și o planificare financiară mai riguroasă, însă autoritățile de management au reușit să mențină ritmul implementării

proiectelor.

În acest context, ADR Sud Muntenia mizează pe accelerarea investițiilor și pe utilizarea mecanismelor de supracontractare pentru a susține absorbția fondurilor și dezvoltarea regională.

Reporter: Cum v-au influențat activitatea măsurile fiscale adoptate anul trecut?

Liviu Mușat: Modificările fiscale adoptate anul trecut, în special majorarea cotei de TVA, au avut un impact vizibil asupra implementării proiectelor finanțate din fonduri europene. Pentru mulți beneficiari, aceste schimbări au însemnat ajustări ale bugetelor și o replanificare a fluxurilor financiare.

Ca Autoritate de Management, am reacționat rapid: am emis două instrucțiuni clare pentru beneficiarii publici, privați și pentru solicitanți, astfel încât toată lumea să știe exact cum se aplică noile reguli. A

fost important pentru noi ca nimeni să nu rămână în incertitudine și proiectele să nu se blocheze.

Pentru beneficiarii publici, majorarea TVA cu 2% va fi acoperită din bugetul Programului, fie din economiile rezultate după finalizarea procedurilor de achiziție, fie prin mecanismul de supracontractare, astfel încât impactul bugetar să nu afecteze implementarea proiectelor. Din păcate, pentru apelurile dedicate mediului privat acest lucru nu a fost posibil, întrucât impactul financiar asupra Programului ar fi fost prea mare, iar mecanismul de supracontractare a fost deja utilizat.

Desigur, a fost nevoie de un efort administrativ și financiar suplimentar, dar prin dialog constant și actualizarea documentațiilor am reușit să menținem ritmul de contractare și implementare și să evităm întârzierile majore.

Reporter: Cum se vor reflecta în continuare aceste măsuri fiscale asupra procesului de absorbție a fondurilor europene?

Liviu Mușat: Actual cadrul fiscal pune o presiune suplimentară pe bugetele beneficiarilor, iar acest lucru se poate reflecta și în procesul de absorbție a fondurilor europene. Creșterea TVA și alte ajustări fiscale îi obligă pe beneficiari

să își revizuiască bugetele și să își planifice mai atent resursele, ceea ce poate duce la întârzieri punctuale în anumite etape ale proiectelor.

În acest context, rolul nostru este să asigurăm predictibilitate și sprijin constant, astfel încât beneficiarii să poată integra noile cerințe fiscale fără a afecta derularea proiectelor. Menținem un dialog permanent cu ei și oferim clarificările necesare pentru ca implementarea să rămână cât mai stabilă.

Pe termen mediu, absorbția fondurilor va depinde de capacitatea beneficiarilor de a

(continuare în pagina 52)

LIVIU MUŞAT:

"Am încheiat anul cu un nivel de contractare de peste 100%, ajungând la 1,6 miliarde de euro, ceea ce înseamnă un grad de 110% prin utilizarea mecanismului de supracontractare".



(urmare din pagina 50)

gestiona aceste ajustări și de a menține ritmul investițiilor. Noi vom continua să fim alături de ei, pentru a limita pe cât posibil efectele negative și pentru a susține continuitatea proiectelor.

Suntem convinși că și pentru statul român absorbția fondurilor europene rămâne o prioritate, iar necesarul financiar pentru proiectele aflate în implementare va fi tratat cu responsabilitate. În acest sens, ne așteptăm ca procesarea cererilor de fonduri la nivel național, de către Ministerul Finanțelor, să se desfășoare

fără întârzieri semnificative, astfel încât proiectele să își poată continua parcursul în condiții optime.

Reporter: Sunt influențați potențialii investitori care doresc să atragă fonduri UE de contextul actual macroeconomic și geostrategic?

Liviu Mușat: Contextul macroeconomic și geostrategic actual influențează, într-o anumită măsură, apetitul potențialilor investitori pentru accesarea fondurilor europene. În perioade marcate de volatilitate, costuri de finanțare mai ridicate sau incertitudini regionale, investitorii tind să fie mai prudenți și să își analizeze mai

atent planurile de dezvoltare. Uneori, acest lucru poate duce la amânarea deciziilor sau la o evaluare mai riguroasă a riscurilor.

În același timp, fondurile europene rămân una dintre cele mai stabile și predictibile surse de finanțare, tocmai pentru că reduc presiunea asupra capitalului propriu și oferă un cadru clar pentru investiții pe termen mediu și lung. De aceea, interesul pentru programele de finanțare se menține ridicat, chiar și într-un climat economic mai puțin favorabil.

Pentru noi, ca Autoritate de Management, este esențial să menținem un mediu coerent și transparent, astfel încât investitorii să aibă încredere că proiectele lor pot fi implementate în siguranță, indiferent de contextul extern.

Reporter: Cu ce rezultate a finalizat Agenția anul trecut și ce diferențe ați înregistrat față de rezultatele din anul precedent?

Liviu Mușat: În calitate de Autoritate de Management pentru Programul Regional Sud Muntenia 2021-2027, ge-

stionăm o alocare totală de peste 1,57 miliarde de euro pentru dezvoltarea celor șapte județe ale regiunii. Anul 2025 a fost unul de referință pentru ADR Sud Muntenia, în care am depășit doi indicatori strategici esențiali.

În primul rând, am încheiat anul cu un nivel de contractare de peste 100%, ajungând la 1,6 miliarde de euro, ceea ce înseamnă un grad de 110% prin utilizarea mecanismului de supracontractare.

În al doilea rând, am înregistrat o absorbție de 145% față de ținta stabilită pentru 2025, performanță care ne situează pe locul al doilea între Programele Regionale din România, atât la contractare, cât și la plăți efectuate.

În pofida provocărilor generate de descentralizarea programului, am depășit cu aproape 50% obiectivul anual de absorbție, ceea ce ne oferă un start solid pentru 2026, întrucât excedentul generat se contabilizează deja în ținta pentru anul următor.

(continuare în pagina 52)

"Un rezultat important este aprobarea primului proiect strategic din regiune - «Centrul de Date Regional Sud Muntenia», implementat de Serviciul de Telecomunicații Speciale, în parteneriat cu autoritățile județene din regiune. Este un proiect major pentru digitalizarea administrației publice regionale, care va integra soluții tehnologice avansate și va contribui la creșterea calității și accesibilității serviciilor publice".



(urmare din pagina 51)

Un alt rezultat important este aprobarea primului proiect strategic din regiune - "Centrul de Date Regional Sud Muntenia", implementat de Serviciul de Telecomunicații Speciale, în parteneriat cu autoritățile județene din regiune. Este un proiect major pentru digitalizarea administrației publice regionale, care va integra soluții tehnologice avansate și va contribui la creșterea calității și accesibilității serviciilor publice.

Tot în 2025, în județul Prahova, unde ADR Sud Muntenia acționează ca Organism Intermediar pentru Programul Tranziție Justă, gestionăm o alocare de 257 milioane de

euro dedicate tranziției către o economie verde. Am contractat deja 169,66 milioane de euro, ceea ce înseamnă un grad de 78%, mult peste media națională a programului, care este de 38%.

Toate aceste rezultate arată că regiunea Sud Muntenia a reușit nu doar să își mențină ritmul, ci să îl accelereze, transformând provocările anului trecut în oportunități de performanță.

Reporter: Ce proiecte au fost depuse în 2025 pentru atragerea de fonduri din bugetul 2021-2027?

Liviu Mușat: În 2025, administrațiile locale din regiune au depus proiecte importante pentru atragerea fondurilor europene din bugetul

2021-2027, cu accent pe modernizarea serviciilor publice și pe creșterea calității vieții. O direcție majoră a vizat digitalizarea administrațiilor locale, prin proiecte care urmăresc simplificarea procedurilor, reducerea birocrăției și introducerea unor soluții informatice moderne. Vorbim despre platforme online pentru interacțiunea cu cetățenii, sisteme integrate de management al documentelor și instrumente care cresc transparența și eficiența administrativă.

În paralel, au fost depuse proiecte dedicate infrastructurii verde albastră, orientate spre extinderea spațiilor verzi, gestionarea apelor pluviale și adaptarea localităților la schimbările climatice. Aceste investiții contribuie la protejarea mediului, la îmbunătățirea calității aerului și la crearea unor spații urbane mai sănătoase și mai prietenoase.

Un pas important pentru regiune l-a reprezentat și depunerea cererilor de finanțare de către Banca Europeană de Investiții, în vederea imple-

mentării instrumentelor financiare în Sud Muntenia. Aceste instrumente vor sprijini investiții în domenii esențiale precum eficiența energetică în locuințe individuale, dezvoltarea infrastructurii de afaceri și turismul.

Reporter: Ce proiecte se află în aprobare/derulare în regiune (în ce domenii și în ce zone)?

Liviu Mușat: În prezent, în Regiunea Sud Muntenia avem un portofoliu consistent de proiecte aflate în diferite etape - de la evaluare tehnico financiară până la implementare - care acoperă domenii esențiale pentru dezvoltarea economică și socială a regiunii.

Un prim pilon îl reprezintă proiectele dedicate creșterii competitivității mediului privat, prin investiții în modernizarea și extinderea capacităților de producție, adoptarea de tehnologii noi și consolidarea întreprinderilor locale. Interesul mediului de afaceri răm-

(continuare în pagina 53)

"Au fost depuse proiecte dedicate infrastructurii verde albastră, orientate spre extinderea spațiilor verzi, gestionarea apelor pluviale și adaptarea localităților la schimbările climatice. Aceste investiții contribuie la protejarea mediului, la îmbunătățirea calității aerului și la crearea unor spații urbane mai sănătoase și mai prietenoase".



(urmare din pagina 53)

âne ridicat, iar proiectele acoperă domenii de activitate diverse - de la turism și servicii medicale, la construcții, reciclare și alte industrii cu potențial de creștere în regiune.

Un alt domeniu major este eficiența energetică, atât pentru blocurile de locuințe, cât și pentru clădirile publice. Aceste proiecte contribuie la reducerea consumului de energie și a costurilor pentru cetățeni și instituții, îmbunătățind în același timp confortul și sustenabilitatea mediului urban.

În paralel, sunt în derulare proiecte importante de modernizare a infrastructurii rutiere, în special la nivelul drumurilor județene, care joacă un rol esențial în conectivitatea regiunii și în sprijinirea dezvoltării economice locale. Acestea sunt completate de proiecte de mobilitate urbană, ce includ investiții în transport

public, fluidizarea traficului și amenajarea unor spații urbane mai accesibile și mai prietenoase cu mediul.

Un accent puternic este pus și pe infrastructura educațională, prin modernizarea și dotarea unităților de învățământ, precum și pe patrimoniul cultural, prin proiecte de restaurare și valorificare a obiectivelor istorice, cu impact direct asupra identității locale și a turismului.

Toate aceste investiții sunt distribuite echilibrat în cele șapte județe ale regiunii - Argeș, Călărași, Dâmbovița, Giurgiu, Ialomița, Prahova și Teleorman - reflectând obiectivul nostru de a susține o dezvoltare unitară, atât în mediul urban, cât și în cel rural.

Reporter: Care este valoarea fondurilor UE atrase în 2025 prin Agenția pe care o reprezentați?

Liviu Mușat: Interesul pentru atragerea fondurilor euro-

pene din bugetul multianual 2021-2027 a crescut semnificativ, ceea ce reflectă o maturizare vizibilă a capacității aplicanților de a pregăti proiecte competitive. Numărul proiectelor depuse în cadrul Programului Regional Sud Muntenia a ajuns la 2.314, față de 1.654 în anul precedent - o creștere cu aproximativ 40%, care arată o mai bună înțelegere a mecanismelor de finanțare și o creștere a încrederii aplicanților în finanțator. Din punct de vedere financiar, valoarea totală a proiectelor depuse a urcat de la 14,8 miliarde lei la 24,5 miliarde lei, adică un plus de 9,7 miliarde lei.

Această evoluție nu reflectă doar un număr mai mare de aplicații, ci și proiecte mai consistente, cu impact mai amplu și bugete mai mari.

Procesul de contractare a accelerat puternic: numărul contractelor semnate a crescut de la 111 la 661, de aproape șase ori mai mult într-un singur an. Valoarea contractată aproape s-a dublat, de la 4,8 miliarde lei la 10,7 miliarde lei, ceea ce înseamnă o creștere de 123%.

Un indicator esențial al trece-

rii de la planificare la implementare este nivelul plăților efectuate. Acestea au crescut de la 248 milioane lei la 1,42 miliarde lei, de aproape șase ori mai mult, ceea ce arată că tot mai multe proiecte au intrat efectiv în execuție.

În ceea ce privește Programul Tranziție Justă 2021-2027, pentru județul Prahova au fost depuse 401 proiecte, în valoare totală de 3,34 miliarde lei, dintre care 77 sunt deja contractate, însumând 1,6 miliarde lei. Plățile efectuate până în prezent în cadrul PTJ se ridică la aproximativ 111,18 milioane lei, confirmând progresul constant al proiectelor aflate în implementare.

Reporter: Ce estimări aveți pentru acest an?

Liviu Mușat: Pentru anul 2026 estimăm o intensificare semnificativă a activităților legate de implementarea programelor, odată cu finalizarea procesului de contractare a proiectelor depuse în cadrul apelurilor lansate până acum. În paralel, vom continua demersurile legale necesare

(continuare în pagina 55)

"Interesul mediului de afaceri rămâne ridicat, iar proiectele acoperă domenii de activitate diverse - de la turism și servicii medicale, la construcții, reciclare și alte industrii cu potențial de creștere în regiune".



(urmare din pagina 54)

pentru supracontractarea apelurilor în care nevoia a depășit cu mult alocarea disponibilă, astfel încât să putem răspunde cât mai bine cererii reale din teritoriu. În acest context, dorim să atragem atenția asupra importanței mecanismului de supracontractare, aplicat conform prevederilor legale, din două motive esențiale: pe de o parte, proiectele aflate în rezervă au un grad ridicat de maturitate, fiind pregătite la nivel de proiect tehnic; pe de altă parte, acestea răspund în mod direct nevoilor regionale și naționale, dar și exigențelor europene de selecție, având un impact puternic în rezolvarea unor probleme reale ale comunităților. Din acest motiv, considerăm esențială utilizarea acestui mecanism, cu finanțare de la bugetul de stat, deoarece permite valorificarea proiectelor bine pregătite și menținerea ritmului investițiilor, chiar și într-un context marcat de multiple provocări.

Prioritatea noastră va fi accelerarea trecerii proiectelor din etapa administrativă în cea operațională, prin acțiuni dedicate de sprijin pentru beneficiari. Vom intensifica activitățile de impulsivare a beneficiarilor în etapa de implementare și vom consolida dialogul tehnic prin organizarea de întâlniri tematice pe subiecte de interes major, inclusiv în domeniul achizițiilor publice, unde apar frecvent provocări. Scopul acestor acțiuni este de a preveni blocajele, de a clarifica procedurile și de a asigura o derulare cât mai eficientă a proiectelor.

În același timp, ne pregătim pentru lansarea unor noi oportunități de finanțare, care vor completa portofoliul actual de intervenții, în special în domeniul precum cercetarea și inovarea, transferul tehnologic către IMM-uri, dezvoltarea clusterelor, locuințe sociale și susținerea tehnologiilor criti-



ce. Aceste direcții vor contribui la consolidarea competitivității regionale și la stimularea investițiilor cu impact pe termen lung.

Un obiectiv strategic pentru acest an îl reprezintă demararea procesului de pregătire a următoarei perioade de programare 2028-2034. Vom iniția elaborarea documentelor programatice care vor sta la baza viitorului program, în strânsă colaborare cu toți actorii relevanți - autorități publice locale, mediul de afaceri, mediul academic și societatea civilă. Partenerii noștri vor avea un rol esențial în identificarea nevoilor reale ale comunităților și în orientarea finan-

"Un accent puternic este pus și pe patrimoniul cultural, prin proiecte de restaurare și valorificare a obiectivelor istorice, cu impact direct asupra identității locale și a turismului".

țării către soluții care pot genera impact pe termen lung.

Privim acest an ca pe o etapă decisivă, în care consolidăm rezultatele obținute până acum, accelerăm implementarea și pregătim direcțiile strategice care vor modela dezvoltarea regiunii în următoarea perioadă de programare.

Rămânem dedicați misiunii de a transforma oportunitățile de finanțare în dezvoltare reală și durabilă și suntem pregă-

tiți să construim, împreună, următorul capitol al evoluției regiunii Sud Muntenia.

Cu gândul în viitor, acționăm în prezent!

Reporter: Mulțumesc!